



INDÚSTRIA FINANCEIRA

# Equilibre o sucesso de hoje com o crescimento de amanhã

Aceite as mudanças e mergulhe no setor bancário do futuro com uma rede global que vai além das expectativas por você e seus clientes

[Clique aqui para iniciar](#)



“Em um mercado cheio de oportunidades, os bancos globais continuam a navegar por um período volátil, mas sinais de estabilização estão surgindo. As taxas de juros, que historicamente foram altas, estão se movendo em direção a um ambiente mais estável à medida que a inflação modera e os bancos centrais ajustam suas políticas. Enquanto isso, novas tecnologias, como a IA, já estão causando um impacto significativo, aumentando a eficiência e acelerando a transformação digital nas instituições financeiras. Certamente, os bancos globais continuam enfrentando o peso dos custos operacionais excessivos e a necessidade de melhorar a postura de risco enquanto respondem a requisitos regulatórios cada vez complexos, ao mesmo tempo em que procuram maneiras de se estruturar para o crescimento no futuro.

Como os bancos globais podem garantir que as operações diárias sejam eficientes enquanto utilizam tecnologias emergentes como a IA para proteger seus serviços e abordagem para o futuro? Como eles podem se manter à frente dos reguladores, concorrentes e novas ameaças cibernéticas enquanto aceleram a transformação digital?

Para conseguir esse equilíbrio, os bancos globais precisam de uma abordagem nova. Eles precisam de uma rede global ágil, com uma abordagem pragmática e excelência na execução para garantir que abracem a mudança de forma eficiente. Acreditamos que essa rede é a Grant Thornton.

Neste documento, exploraremos as oportunidades que os bancos globais têm hoje e como podemos ajudá-los a aproveitá-las. Espero que você ache esclarecedor.”

**2025**



**Graham Tasman**

Líder Global da Indústria Bancária  
Sócio da Grant Thornton Advisors LLC (EUA)

# Índice

04

06

10

13

16

18

21

23

25



A woman with long dark hair, wearing a blue blazer over a light-colored shirt, is looking down at her smartphone. The background is a blurred office interior with warm lighting and modern decor. A large white circle is overlaid on the image, framing the woman and the text.

# Compreendendo os principais temas que impactam bancos globais



## Focando na transformação digital

A tecnologia continua sendo uma prioridade para os bancos globais, à medida que o setor acelera seus esforços de transformação digital. As instituições estão avançando em suas jornadas de vários anos para modernizar a infraestrutura, integrar tecnologias avançadas como IA, automatizar processos e adotar capacidades de nuvem híbrida. Um foco significativo está na transição para modelos de negócios com foco no cliente, aproveitando plataformas digitais e promovendo a democratização dos dados. O objetivo é usar insights baseados em dados para entregar melhores produtos mais rápido, enquanto melhora a resiliência.



## Organizando os custos

Embora as taxas de juros tenham diminuído recentemente em vários mercados, sua trajetória futura permanece incerta. Portanto, muitas empresas estão preocupadas com o acesso ao dinheiro e até temem que isso restrinja o crescimento. Nesse ambiente econômico turbulento, os bancos globais estão revisando as atividades principais de negócios e o tamanho das equipes para garantir que a transformação não prejudique as operações do dia a dia e a necessidade de lucratividade hoje.



## Mantendo-se à frente da conformidade

Navegar pela conformidade regional pode ser um desafio – especialmente à medida que as regulamentações bancárias globais se tornam mais complexas. No Reino Unido, por exemplo, a Autoridade de Regulamentação Prudencial (PRA) adiou a implementação do Basel 3.1 para janeiro de 2027, permitindo mais tempo para clareza sobre os planos dos EUA. A UE está avançando com regulamentações de resiliência como o DORA e os formuladores de políticas em toda a Ásia-Pacífico (APAC) estão intensificando as demandas por divulgação de ESG. Nos EUA, o Federal Reserve propôs regras finais do Basel III, potencialmente levando os bancos globais a reavaliarem suas estratégias de empréstimo e negociação. Ao mesmo tempo, os bancos globais precisam de uma melhor compreensão dos reguladores e regulamentações globais para evitar sanções. Eles também estão focados em adotar novas posturas de risco e adquirir habilidades internamente para garantir a conformidade.



## Acelerando a mudança ESG

Há uma pressão sobre os bancos globais para cumprir os compromissos relacionados aos aspectos Ambiental, Social e Governança (ESG) e demonstrar um impacto positivo no planeta. Essa urgência não vem apenas dos clientes, mas também dos investidores e reguladores. Portanto, os bancos globais devem entender como governar sua agenda de ESG. Como eles coletam, monitoram e relatam dados de forma eficaz? Como eles atendem às novas regulamentações e melhoram constantemente os padrões? Um desempenho excepcional em ESG também pode ser um diferencial e impulsionar novos negócios.

Para combater esses desafios complexos, há um claro caso de mudanças nos negócios. Mas isso não é suficiente. São necessários escalabilidade, uma abordagem orientada por resultados e retorno mais rápido do investimento – que é o que você pode alcançar com a Grant Thornton.

**Saiba mais sobre o que você pode alcançar escolhendo trabalhar conosco nas próximas páginas.**



# Enfrentando as mudanças com clareza e suporte de ponta a ponta

## Tenha sucesso hoje, cresça amanhã

Será necessária uma rede com abordagem colaborativa e orientada por resultados para superar os desafios que estão por vir, que é a estratégia que adotamos na Grant Thornton. Nosso objetivo é entregar a melhor solução, com o melhor valor, para garantir que suas iniciativas de transformação tenham sucesso. Com uma rede global ampla como a nossa – que vai além para oferecer soluções inovadoras e personalizadas de ponta a ponta – você pode permanecer lucrativo hoje enquanto se transforma para um futuro promissor. Em resumo, a Grant Thornton visa transformar a incerteza em clareza.

Nossa equipe talentosa combina profunda expertise com uma abordagem pragmática para oferecer aos bancos globais os próximos passos necessários para prosperar em tempos complexos.

'Grant Thornton' refere-se à marca sob a qual as empresas membro da Grant Thornton fornecem serviços de auditoria, tributos e consultoria aos seus clientes e/ou refere-se a uma ou mais dessas firmas-membro, conforme o contexto exigir.



# Por que os principais bancos do mundo confiam na Grant Thornton



## Abordagem colaborativa confiável

Somos confiáveis para os bancos globais por causa de nossos serviços personalizados e equipes dedicadas de especialistas que entregam os serviços no tempo em que você precisa – mesmo com prazos restritos. O resultado é uma abordagem pragmática que ajuda a encarar de frente as complexidades da gestão de mudanças.



## Visão inovadora

Nos esforçamos para encontrar as melhores alternativas para seus desafios únicos – não importa o quão complexos sejam – e oferecer novas ideias e soluções que os resolvam. Beneficie-se de uma estrutura de taxas flexíveis, para que você obtenha os melhores resultados com o melhor custo-benefício. Também contamos com um comitê diretor de bancos globais para garantir que os clientes sempre recebam insights de ponta.



## Expertise em bancos globais

Somos uma rede com atuação global, com múltiplas soluções em diversas localidades, imenso conhecimento da indústria e profunda compreensão das regulamentações globais. Nossa longínqua atuação com auditoria nos possibilitou desenvolver relacionamentos bancários ao redor do mundo para oferecer um serviço excepcional e eficaz.



## Agilidade e flexibilidade

Somos conhecidos por nossa excelência na execução e gestão de programas orientados por resultados. Conte com nossos serviços customizados, rede ágil, modelo de negócios confiável e sistema de backup robusto.



## Vá além com a Grant Thornton



**100%**

das empresas bancárias do **FTSE 100** são clientes das firmas-membro da Grant Thornton



**93%**

das empresas bancárias da **Forbes 100** são clientes das firmas-membro da Grant Thornton

As principais empresas do mundo escolhem a Grant Thornton para ajudar a realizar seus projetos. Com 76.000 colaboradores em 156 países, nossa rede combina escala e capacidade global com insights e experiência locais. Isso significa que podemos ajudar você a prosperar além das fronteiras com nossa combinação única de expertise e colaboração.

Neste documento, demonstraremos o valor que oferecemos em quatro áreas:

# 01

SUPERANDO REGULAMENTAÇÕES COMPLEXAS

# Evoluir a gestão de riscos e conformidade

# Evoluir a gestão de riscos e conformidade

Existem dois lados para o desafio de conformidade para os bancos globais. Por um lado, o ambiente regulatório global está se tornando mais complexo. Por outro, os bancos globais frequentemente têm uma abordagem reativa ao risco devido às limitações na cultura, tecnologia, dados, processos ou habilidades disponíveis. Em resumo, eles precisam de mais suporte para se manterem à frente das demandas de conformidade em mudança – especialmente à medida que as sanções impactam cada vez mais a lucratividade e o sentimento dos investidores/clientes.

A regulamentação não é o único risco. Novos riscos como de modelo, de cibersegurança e de contágio representam ameaças sérias de curto e longo prazo que exigem uma abordagem moderna para serem superadas.

Essa abordagem deve abranger duas áreas:

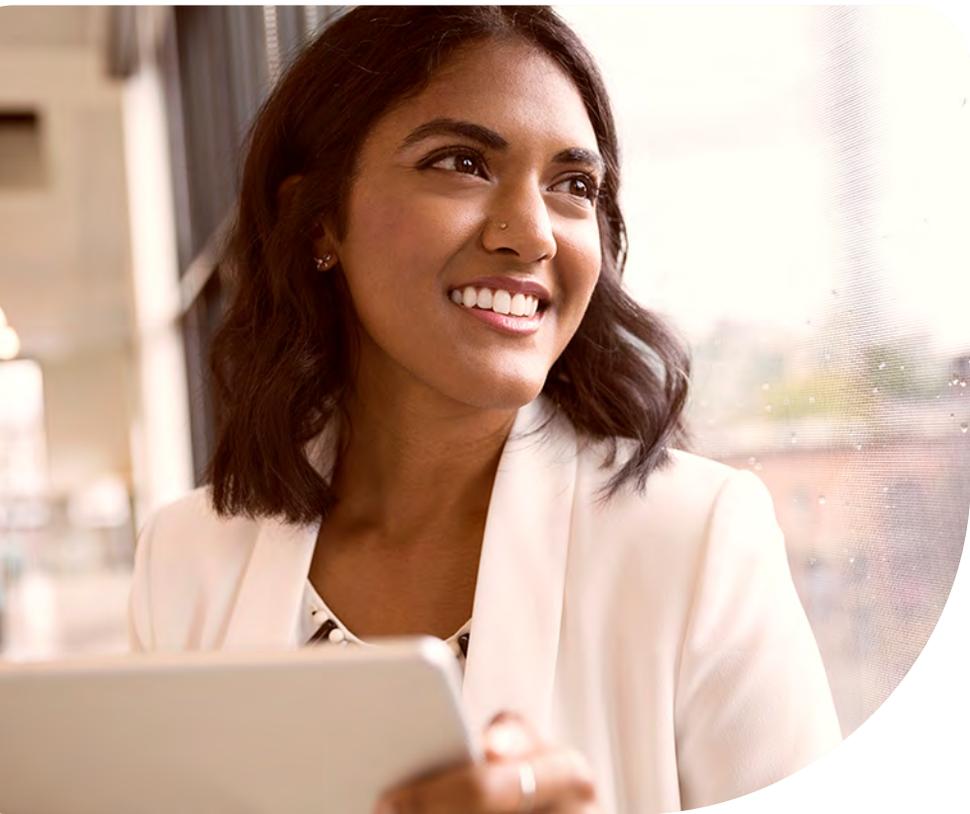
## 1. Análise avançada

*Crowdsourcing* e tecnologias como big data e aprendizado de máquina podem ajudar os bancos globais a quebrarem silos e analisarem dados intraorganizacionais para obter insights causais e preditivos poderosos.

## 2. Cultura

Os bancos globais devem incorporar a consciência de risco em sua cultura de trabalho para garantir que todas as equipes estejam alertas às ameaças emergentes e proativas na gestão de riscos.

Isso requer transformação, que muitas vezes é atrasada por pressões de custo e outras complexidades. Acreditamos que é hora de mudar. Com a rede certa de especialistas, você pode moldar e executar um roteiro de transformação que garanta conformidade hoje e resiliência a longo prazo com funções de risco otimizadas. Você pode aproveitar a tecnologia moderna de análise para criar uma visão única de seus dados e agregar a realidade para ajudá-lo a cumprir as novas regulamentações com confiança. Essa tecnologia também abrirá acesso aos dados em toda a sua organização, ajudando a fomentar uma cultura centrada na conformidade.



Como vamos além

## Conhecimento profundo para ajudar a modernizar a gestão de risco e conformidade

Independentemente do caminho que o mercado escolher trilhar, nós podemos minimizar os riscos e agir rapidamente para ajudá-lo a implementar novas regras. Nossos especialistas estão à frente dos novos riscos globais e fornecem insights rápidos para ajudar a mitigar mudanças. Beneficie-se de uma abordagem de estrutura abrangente que engloba gestão de projetos, modalidades de entrega, cultura, modelos operacionais alvo e design de arquitetura, para que você possa moldar a gestão de risco à prova de futuro. Nossa extensa experiência na indústria significa que sabemos como é o bom desempenho e podemos ajudá-lo a entregar conformidade digitalizada, orientada por dados e eficiente.



**76,000**  
Pessoas



**156+**  
Países

# 02

MANTENDO-SE À FRENTE DO CRIME FINANCEIRO

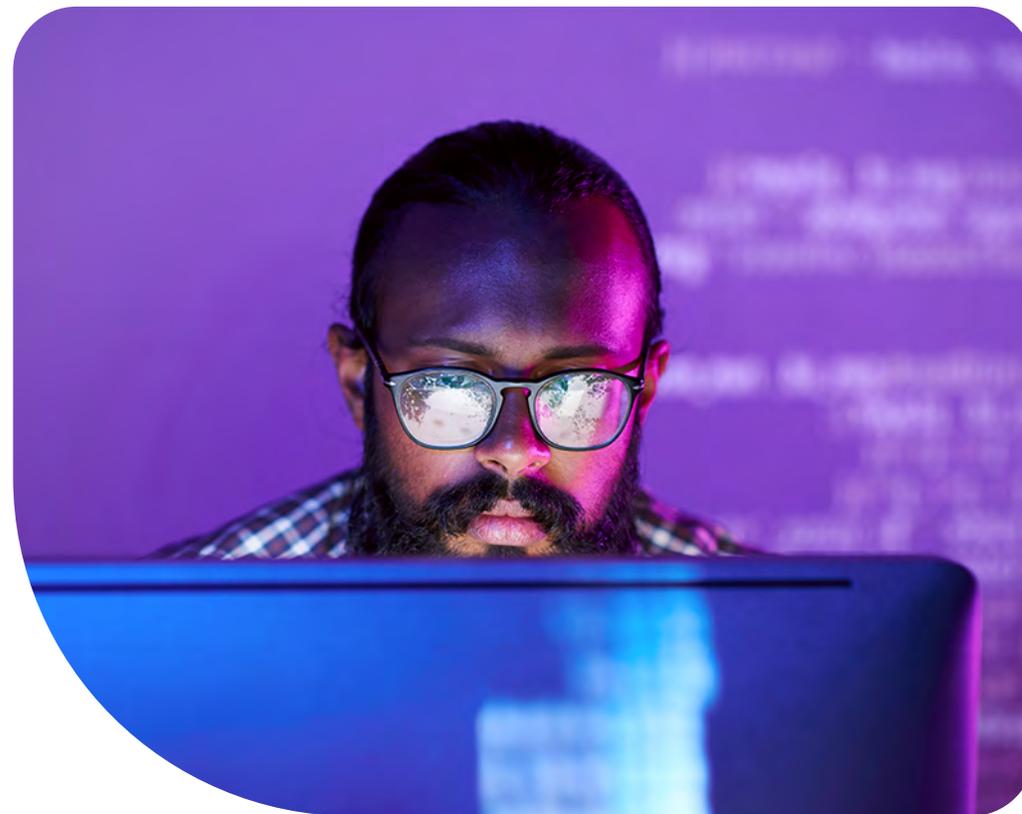
## **Estratégias de combate à lavagem de dinheiro resilientes ao futuro**

## Estratégias de combate à lavagem de dinheiro resilientes ao futuro

A lavagem de dinheiro é um grande desafio que impacta os bancos globais e, na verdade, todas as empresas. Os bancos globais têm a responsabilidade de combater o crime financeiro, mas, devido à abrangência do problema, poucos conseguiram abordá-lo de forma eficaz. Desafios técnicos, organizacionais e culturais deixam vulnerabilidades para os criminosos explorarem. Isso aumenta o risco para os bancos e para o mundo dos negócios em geral.

Por exemplo, pressões de custo significam que o processo de integração de clientes, os procedimentos de KYC e a diligência devida não são tão eficientes quanto poderiam ser. Baixa padronização e controles inconsistentes limitam a capacidade de identificar e agir sobre novos riscos. Muitos bancos globais simplesmente não têm a agilidade para responder rapidamente às ameaças emergentes.

Para reduzir o risco, os bancos globais devem olhar para a prevenção à lavagem de dinheiro de forma holística e abordar cada elemento do negócio – desde a liderança até a governança e a tecnologia. Eles precisam de uma função de controle padronizada, eficiente e transparente que melhore a tomada de decisões enquanto se mantém à frente das ameaças emergentes. Só então eles poderão obter uma visão clara, eliminar a confusão na execução e navegar com mais sucesso pelos padrões globais. Esta é uma área onde a inteligência artificial e o aprendizado de máquina podem ter um impacto enorme.



Como vamos além

## Orientação holística para ajudar a reduzir ameaças

Nos esforçamos para melhorias de curto e longo prazo – identificando sinergias organizacionais para obter vitórias rápidas e, em seguida, estabelecer uma base padronizada para o futuro. Com nossa profunda expertise técnica, você adotará automação, aprendizado de máquina e inteligência artificial para melhorar sua gestão de prevenção à lavagem de dinheiro e crimes financeiros. Mas, é claro, a tecnologia não é suficiente. Ela deve andar de mãos dadas com a cultura e a governança, que é uma abordagem que podemos ajudá-lo a desenvolver. Nossa equipe também ajudará você a se manter atualizado sobre novos riscos e comportamentos conhecidos, incorporar aprendizados em seus sistemas de integração e monitoramento de transações e – em última análise – minimizar a ameaça de crimes financeiros.



O crime financeiro está em constante evolução – estar à frente não é uma opção, é uma necessidade. Conformidade proativa, tecnologia de ponta e insights especializados são sua melhor defesa.

Esperar até que os riscos se materializem é tarde demais. Mantenha-se vigilante, informado e protegido – porque na luta contra o crime financeiro, o futuro pertence àqueles que o antecipam.

### **Frankie Cronin**

Sócio líder de conformidade de crimes financeiros da Grant Thornton Irlanda.

# 03

DEFENDENDO A NECESSIDADE DE TRANSFORMAÇÃO

## **Adote a inovação para resultados a longo prazo**

# Adote a inovação para resultados a longo prazo

Para evoluir e crescer, os bancos globais devem abraçar a mudança e incorporar tecnologias de próxima geração nos processos cotidianos. Mas justificar a transformação nunca foi tão difícil devido às pressões para aumentar a eficiência de custos e obter vitórias de curto prazo. Quando os bancos globais implementam uma estratégia digital, eles não estão preparados para o sucesso devido à alta dívida técnica e arquiteturas de TI isoladas. Ao mesmo tempo, muitos bancos globais sofrem com a escassez de habilidades.

Portanto, é claro por que eles podem ser cautelosos com a transformação. Mas não precisa ser assim. Com a rede certa de especialistas, você pode adquirir as capacidades para avaliar seu panorama tecnológico, portfólio de aplicativos e custos relacionados, e então moldar um roteiro pragmático que funcione para você. Dessa forma, você pode fazer a transformação nos seus próprios termos e prioridades.

Como vamos além

## Inovação pragmática de uma equipe em crescimento

Incentivamos nossos colaboradores a fazerem as coisas de maneira diferente – promovendo uma cultura aberta, mas pragmática, que permite que novas ideias floresçam. Conhecidos por nossos insights que transformam negócios, desafiamos o pensamento convencional e substituímos o pensamento de curto prazo por modelos operacionais proativos que preparam os bancos globais para o sucesso a longo prazo. Cada cliente recebe um manual de transformação personalizado, criado por nossos especialistas, que alinha os objetivos de negócios e TI em resiliência, atendimento ao cliente e proteção de capital. Isso cria um caminho claro para ajudar sua organização a melhorar seus processos, tecnologia, ambiente de trabalho e muito mais.



**US\$ 8 bi**

Receita global em 2024



**+4,2%**

Pessoas desde 2023

# 04

CUMPRINDO OS OBJETIVOS DE ESG

# Atender às expectativas de ESG

## Atender às expectativas de ESG

Os bancos globais estão sob pressão crescente de reguladores, investidores e do público geral para acelerar suas agendas de ESG. A pergunta para muitos é “como”? E a resposta não é simples por diversas razões:

- Alcançar a neutralidade de carbono exige uma mudança sistêmica. Os bancos globais precisam de consenso entre múltiplas partes interessadas e uma mudança cultural em todo o setor. Eles devem também alinhar-se com seus objetivos climáticos, reformulando práticas de empréstimo e riscos, enquanto investem em novas habilidades para navegar na transição.
- Relatórios de ESG são desafiadores. O volume de dados e a falta de habilidades analíticas são questões operacionais e estratégicas para muitos bancos globais. As regulamentações estão mudando rapidamente em todo o mundo. Novos padrões emitidos pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e pelos European Sustainability Reporting Standards (ESRS) exigem ajustes rápidos e abrangentes.
- Em um cenário em mudança, os bancos globais precisam de expertise e insights atualizados sobre o que é necessário para se manterem no caminho certo. Eles precisam de inovação para melhorar processos, tecnologia para ampliar capacidades de relatórios e orientação para atender às expectativas de clientes, funcionários, investidores e reguladores.



Como vamos além

## Imensa expertise para ajudar a melhorar seu perfil de ESG

Sabemos que a mudança sistêmica não acontece da noite para o dia. Ela acontece passo a passo – e você pode contar com a Grant Thornton para te guiar. Nossos especialistas podem ajudá-lo a acompanhar as mudanças nas regulamentações, entender o cenário mundial de ESG, a transição de diretrizes voluntárias para regras obrigatórias e o crescente alinhamento transfronteiriço. Com esse conhecimento, podemos ajudá-lo a saber onde você está, avaliando sua estrutura de governança e estratégia de ESG para garantir que estejam adequadas ao propósito. Aproveite nossa tecnologia e expertise na indústria para navegar melhor nos dados bancários e operacionalizar o ESG através da coleta, cálculo e análise repetíveis. Com nossos relatórios ágeis, pragmáticos e de qualidade para investidores, nosso objetivo é garantir que os bancos globais sempre atendam às expectativas dos stakeholders e reguladores.



ESG é crucial para o setor bancário global, pois aumenta a resiliência, impulsiona o crescimento sustentável e prepara as operações para desafios climáticos e sociais.

Ele pode fortalecer a confiança, atrair investidores e garantir o sucesso a longo prazo. Na Grant Thornton, ajudamos os bancos a enfrentarem os desafios de ESG com estratégias práticas que geram impacto real – para que você possa crescer de forma sustentável, se manter à frente das regulamentações e construir um futuro mais forte e responsável.”

**Janice Daly**  
consultoria de sustentabilidade, EUA

# Cases de sucesso com a Grant Thornton

# Excelência em auditoria interna: Uma década de parceria

## Melhorando a gestão de risco e conformidade para um dos principais bancos do mundo

### Desafio do cliente

O cliente, um dos principais provedores de serviços financeiros do mundo, enfrentou o desafio de precisar de suporte especializado em auditoria em várias áreas, incluindo banco de investimento, tecnologia, risco e conformidade. As auditorias precisavam abranger perspectivas complexas de negócios e tecnologia, incluindo produtos de banco de investimento, tesouraria e serviços de gestão de caixa. Para resolver isso, eles precisavam de contribuições consistentes e valiosas para simplificar e melhorar suas práticas de gestão de risco em várias localidades na Alemanha, no Reino Unido e nos EUA. Nos últimos 10 anos, eles têm feito parceria com a Grant Thornton para atender a essas necessidades.

### Resultados e benefícios para o cliente

- 1 Melhoria nos processos de gestão de risco e conformidade
- 2 Práticas de auditoria simplificadas em várias localidades
- 3 Aumento do compartilhamento de conhecimento e colaboração
- 4 Insights das melhores práticas do setor integrados aos processos de auditoria
- 5 Maior confiança da alta administração nas estratégias de gestão de risco
- 6 Contribuiu para que o mais recente fechamento de ano fosse um período recorde de relatórios para a empresa



## Enfrentando o desafio e indo além

Nossa equipe dedicada aproveitou seu profundo conhecimento do negócio, sistemas, processos e cultura para fornecer até 2.000 per annum de suporte especializado em auditoria. Nossa equipe revisou áreas complexas tanto das perspectivas de negócios quanto de tecnologia, fornecendo insights das melhores práticas do setor e facilitando o compartilhamento de informações entre as equipes. Realizamos workshops com líderes específicos de auditoria sobre tópicos como análise de dados e mudanças regulatórias, garantindo que a alta administração recebesse contribuições valiosas sobre como melhorar suas práticas de gestão de risco.

# Preenchendo a lacuna na infraestrutura de TI

Validando e aprimorando ambientes de controle de TI para um cliente importante no setor de serviços financeiros

## Desafio do cliente

O cliente, um banco global líder para empresas, enfrentou o desafio de precisar validar a análise de lacunas do seu ambiente de controle de infraestrutura de TI. Essa validação precisava focar em domínios específicos do COBIT (objetivos de controle para informações e tecnologias relacionadas), como continuidade e disponibilidade, capacidade e gestão de operações. A tarefa era realizar um exercício de validação abrangente que identificasse lacunas e se alinhasse às melhores práticas do setor. Para resolver isso, eles contrataram a Grant Thornton para assumir o projeto.

## Resultados e benefícios para o cliente

- 1 Identificação abrangente de lacunas na infraestrutura de TI
- 2 Descrição clara das lacunas por áreas-chave de TI
- 3 Tomada de decisão informada para alocação de recursos para resolver as lacunas
- 4 Base para definição de requisitos alinhados com as melhores práticas do setor.



## Enfrentando o desafio e indo além

A Grant Thornton realizou uma série de workshops com principais stakeholders, utilizando um questionário para facilitar a coleta robusta de informações. Nossa equipe, que abrangeu Alemanha, Reino Unido e EUA, analisou as informações coletadas, avaliou-as em relação às lacunas identificadas e às melhores práticas do setor. Resumimos as descobertas em um relatório para a alta administração, destacando a extensão das lacunas, incluindo lacunas totais e parciais, e dividindo-as por áreas-chave da infraestrutura de TI. Isso ajudou a dimensionar o esforço necessário para fechar as lacunas e forneceu uma base para a fase subsequente de definição de requisitos.

# Aproveitando a tecnologia global para resultados excepcionais para o cliente

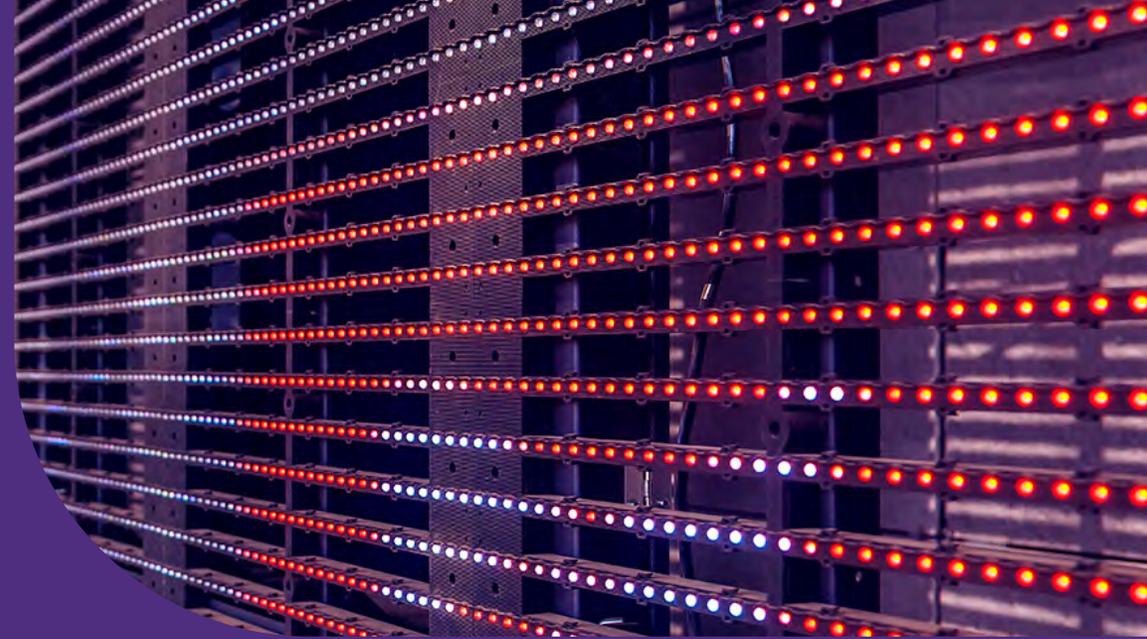
Uma abordagem centrada no cliente para transformar a administração de fundos de hedge e operações de custódia

## Desafio do cliente

O cliente, um banco global de valores mobiliários e custódia, contratou a Grant Thornton para executar a transferência de seu negócio de administração de fundos de hedge. Este extenso projeto envolveu a transição da maioria das atividades existentes de administração de fundos de hedge, incluindo custódia, depositário, contabilidade de fundos e agência de transferência, para um banco adquirente, mantendo os elementos de custódia e serviços bancários. O desafio era gerenciar essa transição complexa em várias localidades globais, incluindo Hong Kong, Cingapura, Irlanda e Filipinas, garantindo operações contínuas e mínima interrupção para os clientes.

## Resultados e benefícios para o cliente

- 1 Qualidade consistente e entrega de serviços em várias localidades globais
- 2 Processos simplificados de extração de informações de fundos e investidores
- 3 Requisitos de documentação AML automatizados, reduzindo o trabalho manual
- 4 Suporte aprimorado para operações de custódia e transição de entidades de clientes
- 5 Produtividade otimizada através de uma estrutura ágil e formas eficientes de trabalho
- 6 Gestão eficaz de riscos, gestão de fornecedores e relatórios de custos
- 7 Gestão e governança abrangentes do programa
- 8 Entrega bem-sucedida de 25 migrações de off-boarding de clientes em jurisdições globais



## Enfrentando o desafio e indo além

A Grant Thornton implantou uma equipe global dedicada para enfrentar esse desafio, fornecendo gestão de programas, análise de negócios e recursos aumentados de Subject Matter Expert (SME), que são profissionais especialistas no assunto. A empresa estabeleceu estruturas de programas, governança, gestão de riscos, gestão de fornecedores e relatórios de custos. Um modelo de entrega global centralizado garantiu consistência e eficiência, apoiado por processos automatizados de extração de dados e expertise abrangente de SME. Colaborando de perto com o cliente, a Grant Thornton desenvolveu uma estrutura ágil em regiões globais de tempo, otimizando a produtividade e alcançando uma entrega bem-sucedida.



Quaisquer que sejam os desafios à frente, podemos ajudar a superá-los com nossa **expertise, flexibilidade e pragmatismo.**

Acreditamos que qualquer colaboração bem-sucedida começa com empatia e – simplesmente – escuta. Então, **por que não marcamos uma conversa?**

# Entre em contato com nossas empresas associadas para discutir como podemos ir além para seus clientes



# Entre em contato com nossas firmas-membro para discutir como podemos ir além para seus clientes



GLOBAL E ESTADOS UNIDOS

**Graham Tasman**

Global and US head of banking and principal – advisory

E: [graham.tasman@us.gt.com](mailto:graham.tasman@us.gt.com)



REINO UNIDO

**Alex G Ellerton**

Partner – head of financial services

E: [alex.g.ellerton@uk.gt.com](mailto:alex.g.ellerton@uk.gt.com)



ALEMANHA

**Andreas Serafin**

Partner – head of financial services

E: [andreas.serafin@de.gt.com](mailto:andreas.serafin@de.gt.com)



IRLANDA

**Nicholas O'Dwyer**

Partner – financial services advisory

E: [nicholas.odwyer@ie.gt.com](mailto:nicholas.odwyer@ie.gt.com)



IRLANDA

**Frankie Cronin**

Partner – head of financial crimes compliance

E: [frankie.cronin@ie.gt.com](mailto:frankie.cronin@ie.gt.com)



ÍNDIA

**Khushroo Panthaky**

Partner – financial services advisory

E: [khushroo.panthaky@walkerchandiok.in](mailto:khushroo.panthaky@walkerchandiok.in)



ÍNDIA

**Vernon Dcosta**

Partner – financial services advisory

E: [vernon.dcosta@in.gt.com](mailto:vernon.dcosta@in.gt.com)



CINGAPURA

**Emily Lai**

Partner – head of business risk services

E: [emily.lai@sg.gt.com](mailto:emily.lai@sg.gt.com)



AUSTRÁLIA

**Claire Scott**

Partner – national head of financial services

E: [claire.scott@au.gt.com](mailto:claire.scott@au.gt.com)



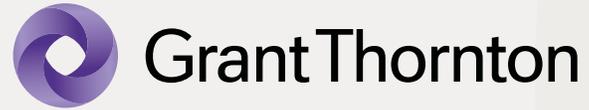
BRAZIL

**Elias Zoghbi**

Partner – national head of financial services

E: [elias.zoghbi@br.gt.com](mailto:elias.zoghbi@br.gt.com)





## **Somos a Grant Thornton.**

**Exceder as expectativas é o que nos move e nos diferencia do mercado.**

A Grant Thornton é uma rede de serviços profissionais premiada e mundialmente reconhecida e é uma das organizações líderes mundiais em serviços de auditoria, consultoria e tributos. Investimos em ouvir, construir relacionamentos e entender suas preocupações para entregar uma experiência mais pessoal, ágil e proativa. Trabalhamos no ritmo que importa: o seu. É por isso que celebramos novas ideias e perspectivas diversas para encontrar as melhores soluções. Não prevemos o futuro - nós ajudamos você a moldá-lo.

Abraçamos o que torna cada mercado único, em escala mundial. Somos uma rede global de 76.000 pessoas em firmas-membro em 156 mercados com um objetivo comum: ajudá-lo a concretizar as suas ambições. É por isso que a nossa rede combina escala e capacidade globais com conhecimentos e compreensão locais.

Portanto, quer você esteja crescendo em um mercado ou em vários, procurando operar de forma mais eficaz, gerenciando riscos e regulamentações ou obtendo valor para as partes interessadas, nossas firmas-membro têm os recursos de auditoria, consultoria e tributos que você precisa com a qualidade que você espera.

**Acesse [grantthornton.global](https://www.grantthornton.global) global para descobrir como podemos ajudar você.**



© 2025 Grant Thornton International Ltd (GTIL) - All rights reserved. 'Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.