



Investimento



Controle



Resultados

Infraestrutura & Projetos de Capital

Eficiência e transparência
em projetos complexos



Grandes projetos de infraestrutura exigem transparência e controles rigorosos para atender as expectativas de negócio junto ao mercado investidor.

Alcançar as metas de qualidade, prazos e custos previstos é o desafio dos profissionais envolvidos em grandes projetos. A Grant Thornton Brasil possui especialização no setor e integração com uma rede de profissionais nacionais e internacionais para atuar na antecipação, investigação e na resolução das adversidades do projeto. Apoiamos a maximização do retorno sobre o financiamento, aquisição, construção, operação e venda de ativos de infraestrutura, real estate e grandes projetos de capital.

Conheça nossos serviços:



Consultoria em construção

Com foco na redução dos riscos operacionais e financeiros em projetos de construção, os nossos serviços auxiliam nossos clientes de maneira independente no gerenciamento de seus objetivos estratégicos, financeiros e operacionais. Nossa abordagem auxilia os gestores a:

- Identificar antecipadamente eventuais desvios;
- Reduzir a exposição aos riscos relacionados a custos, prazos, qualidade;
- Adequar os procedimentos de monitoramento e controle;
- Realizar a gestão de estoques e aplicação de materiais;
- Identificar fragilidades e oportunidades de melhoria.



Consultoria em pleitos

Como um dos fatores de risco, os pleitos são esperados em grandes projetos, pois a dinâmica traduz uma adequação às exigências e realidades do momento. Porém, como são tratados, pode fazer a diferença no sucesso do projeto. A partir de uma atuação proativa é possível evitá-los ou resolvê-los de forma ágil para minimizar seus impactos. Contamos com uma equipe multidisciplinar, essencial para analisar o relacionamento, responsabilidades, causas e danos considerando como principais aspectos:

- Alterações de escopo;
- Aceleração do projeto;
- Improdutividade;
- Custos indiretos;
- Sinistros de seguros;
- Alterações dos critérios de aceitação;
- Atrasos na aprovação de projetos;
- Atrasos de pagamento; etc



Assistência técnica em litígios

Apoiamos todo o processo de negociação, mediação, arbitragem ou litígio. À medida que o litígio se torna inevitável, é importante contar com suporte técnico e de análise de pleitos. Nossa abordagem multidisciplinar é realizada por equipes especializadas e estruturadas de acordo com a necessidade do cliente e as peculiaridades do projeto. Fornecemos recomendações considerando as questões em causa, a partir de uma análise objetiva e de credibilidade.



Gerenciamento de contratos

Atuamos na administração intensiva de contratos para garantir a completa execução do escopo e condições comerciais previstas. Oferecemos soluções integradas considerando todos os requisitos, aspectos de sigilo, necessidades e interesses envolvidos em grandes projetos de investimento. Auxiliamos nossos clientes em todo ciclo de vida do contrato desde o planejamento até seu encerramento realizando uma análise crítica e identificando oportunidades de melhoria alinhadas aos objetivos do projeto com a administração intensiva durante as fases de construção com foco em:

- Mitigação de riscos;
- Falta de conformidade;
- Controle financeiro.



Auditorias técnicas e recuperação de custos excedentes

Utilizamos metodologias específicas ao setor de construção e técnicas em gestão de projetos para realizar auditorias programadas, compliance de serviços e medições, atuando também como engenheiros independentes em processos de financiamento junto a bancos e instituições de fomento.



Gerenciamento de riscos

O gerenciamento de riscos possibilita o mapeamento de um projeto nas diferentes visões existentes em um projeto complexo possibilitando a otimização dos custos de capital, mitigação do nível de exposição aos riscos identificados e a mensuração do potencial de risco sejam eles de ordem financeira, engenharia, imagem, trabalhista, entre outros. Um programa de gerenciamento de riscos proativo é elemento essencial para investimentos de capital bem-sucedidos. Por meio de processos estruturados e integrados, fornecemos as ferramentas, os procedimentos e a gestão dos riscos associados aos projetos visando:

- Promover uma avaliação independente baseada em fatos;
- Aumentar a confiança de que os processos e controles são apropriados e efetivos;
- Estabelecer um plano de comunicação e uma estrutura de governança efetiva;
- Melhorar a visibilidade e a transparência;
- Aumentar a probabilidade de entrega no prazo e custo estabelecidos;
- Identificar riscos críticos permitindo antecipação de ações, evitando desvios;
- Reduzir surpresas indesejáveis.

Sobre a Grant Thornton

A Grant Thornton é uma das maiores empresas globais de auditoria, consultoria, tributos, transações, serviços forenses e BPS. Auxiliamos organizações dinâmicas a liberarem seu potencial de crescimento, oferecendo recomendações significativas, voltadas ao futuro. Estamos presentes em mais de 140 países e contamos com mais de 56.000 colaboradores, o que significa que podemos atender às suas necessidades e oferecer insights e agilidade aos nossos clientes para mantê-los um passo à frente. No Brasil, estamos presentes em 10 cidades.

Possuímos especialistas focados em desenvolver soluções customizadas a todos os tipos de empresas e segmentos, desde startups, empresas privadas, familiares, a empresas de capital aberto e organizações públicas no Brasil e no mundo.

Contate-nos

Luiz Iamamoto
Diretor | Líder de Infraestrutura
São Paulo
T (11) 3886-5100
E luiz.iamamoto@br.gt.com

Acesse o código



e saiba mais detalhes sobre
os serviços de **Infraestrutura
& Projetos de Capital**



granthornton.com.br

© 2020 Grant Thornton International Ltd. All rights reserved.

'Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.