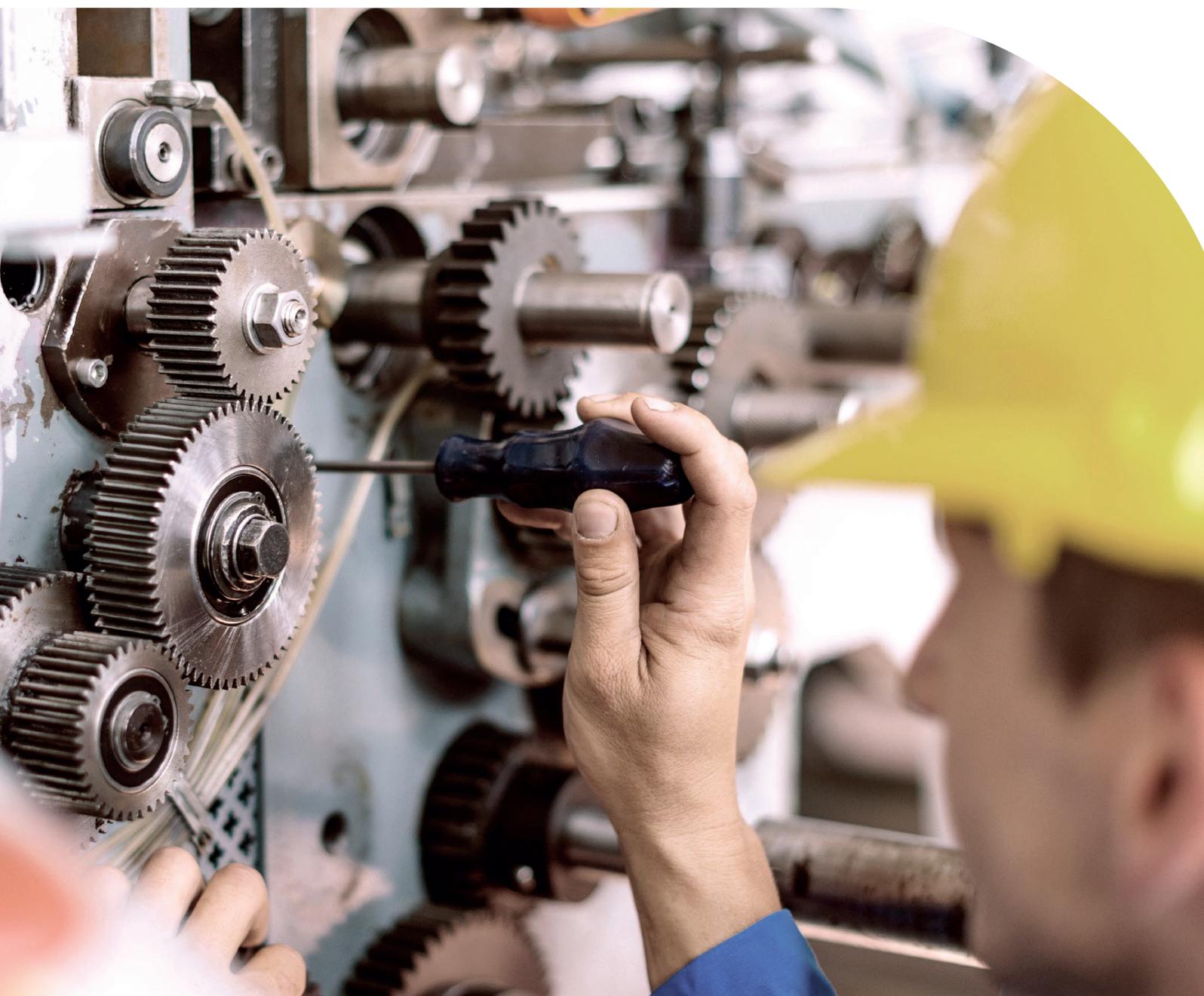


Risco e garantia do contrato

Entregando valor de seus principais
contratos e fornecedores







A execução do contrato e o desempenho de seus parceiros de negócios podem ter um impacto significativo nos custos, na entrega operacional e na sua capacidade de concretizar oportunidades e objetivos estratégicos.

A terceirização de elementos de atividades principais e periféricas geralmente resulta em custos significativos e atividades operacionais gerenciadas por terceiros.

Exemplos de tais arranjos incluem:

- contratos de construção;
- gestão de projetos de subcontratados;
- gestão de instalações;
- terceirização de fabricação e operações;
- uso de joint ventures para compartilhar riscos;
- acordos de parceria em novos mercados.

Uma vez que a confiança é colocada em terceiros para fornecer os principais serviços e controlar os custos, deve haver garantia de que esses aspectos estão sendo gerenciados de forma eficaz e que melhorias são realizadas.

Nosso serviço de garantia e risco de contrato fornece a você segurança e melhora o desempenho de seus relacionamentos com terceiros.

Em nossa experiência, 85% das empresas que tiveram seus contratos revisados obtiveram recuperações de custos superiores aos nossos honorários.

Nossa abordagem

Fornecemos uma variedade de serviços de garantia e risco de contrato, incluindo:

Governança e avaliação de risco

- Estruturas de governança.
- Gestão de Risco Empresarial.
- Revisão de indicadores de desempenho e estruturas de incentivo.
- Processo de gestão de contratantes.

Desempenho

- Verificação de custos e auditorias de participação nos lucros.
- Cumprimento do contrato, administração, contabilidade e relatórios.
- Cadeia de fornecimento contratual e gestão de subcontratados.
- Verificação da conquista das metas.

Nossa abordagem em três estágios reflete a experiência que acumulamos na execução de serviços contratados para empresas líderes em diversos setores. Isso nos permite comparar a provisão de contrato com a estrutura de garantia de contrato da Grant Thornton e fornecer segurança e aconselhamento práticos e pragmáticos.

As principais etapas da nossa abordagem são:



Usamos profissionais experientes para conduzir essas análises, reconhecendo sua necessidade de obter garantia de uma forma que envolva seus contratados de maneira construtiva. Nossas avaliações fornecem clareza e garantia objetiva que fortalecem os principais relacionamentos de nossos clientes.

Estrutura de Garantia do Contrato

Desenvolvemos uma estrutura de garantia de contrato para auxiliar nossos clientes na gestão eficaz de relacionamentos terceirizados. Essa estrutura identifica os elementos-chave da gestão de contratos e garante que nossos serviços sejam adaptados para atender às suas necessidades específicas.

Governança e supervisão

O contrato está sendo gerenciado de forma eficaz?

Você tem supervisão apropriada em torno de suas joint ventures?

Os processos e controles consistentes são aplicados em todo o seu portfólio de contratos?

Risco

Você tem supervisão adequada dos riscos do contrato e sua gestão?

Os riscos da cadeia de suprimentos são compreendidos e gerenciados?

Você tem garantia sobre os riscos de tecnologia no gerenciamento, entrega, relatórios e cobrança do contrato?

Relacionamentos

As estruturas de governança conduzem o nível certo de engajamento com seus parceiros de negócios?

Seus contratados estão ganhando margens de acordo com as inicialmente acordadas no contrato?

Sua empresa tem o nível certo de envolvimento com seus parceiros de joint venture?

Desempenho

Existe um uso apropriado da tecnologia para impulsionar a eficiência na gestão e na entrega do contrato?

O contrato está entregando os benefícios que você espera?

Os principais indicadores de desempenho e recompensas relacionadas estão estruturados adequadamente para medir e aprimorar o desempenho do contrato?

Os incentivos estão alinhados para impulsionar a eficiência e o desempenho operacional eficaz?

Há uma série de aspectos a serem considerados ao usar terceiros para entregar contratos.

Fornecemos uma abordagem que permitirá que você forneça respostas positivas a essas questões-chave.

Pessoas

Os relatórios de joint venture contêm o nível certo de detalhes e chegam às pessoas certas em tempo hábil?

Existe envolvimento adequado entre seus gerentes operacionais e suas contrapartes contratuais?

Você tem clareza sobre as funções e responsabilidades do lado do fornecedor?

Mudança

Seus contratados estabeleceram gestão apropriada de procedimentos de mudança?

Os altos níveis de variações de contrato estão levando ao aumento do escopo ou dos custos?

Os processos de mudança são suficientemente robustos para agregar valor ao dinheiro?

Precificação

Você está sendo cobrado por serviços adicionais fora do escopo do contrato?

As taxas contratuais foram aplicadas corretamente?

Você tem clareza sobre riscos comerciais e modelos complexos de precificação?

Você está pagando a maior seus fornecedores?

Controle de custo

Seus contratados mantêm registros contábeis apropriados para fornecer transparência sobre os custos incorridos?

Seus parceiros usam controles eficazes da cadeia de suprimentos para oferecer eficiência de custos?

As previsões de custo são precisas com os excedentes sendo relatados em tempo hábil?

As recuperações de custos ou lucros refletem os registros contábeis subjacentes?



Sobre a Grant Thornton

A Grant Thornton é uma das maiores empresas globais de auditoria, consultoria e tributos. Está presente em 147 países e conta com mais de 68.000 colaboradores. No Brasil, está posicionada nos 14 principais centros de negócios do país, atendendo empresas nas mais variadas etapas de crescimento, desde startups a companhias abertas. Com uma forma de trabalho customizada, combinando excelência, relacionamentos produtivos, visão consultiva, conhecimento de mercados locais e custo-benefício, a Grant Thornton tem como objetivo auxiliar empresas dinâmicas a atingirem seus potenciais de crescimento de forma sustentável, gerando a melhor proposta de valor para o negócio por meio de recomendações significativas, voltadas ao futuro.

Contate-nos

Adriana Moura

Sócia Líder de GRC

E adriana.moura@br.gt.com

Cleber Barros

Sócio de GRC

E cleber.barros@br.gt.com

Mauro Silva

Sócio de GRC

E mauro.silva@br.gt.com

 /grant-thornton-brasil

 /grantthorntonbrasil

 grantthornton.brasil@br.gt.com

 +55 (11) 3886-5100



grantthornton.com.br

© 2023 Grant Thornton Brasil. All rights reserved.

"Grant Thornton" refere-se à marca sob a qual as empresas membro da Grant Thornton fornecem serviços de auditoria, tributos e consultoria aos seus clientes. Grant Thornton Brasil é uma empresa membro da Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL e as firmas- membro não são uma parceria mundial. GTIL e cada empresa membro é uma entidade jurídica independente e os trabalhos são entregues pelas firmas membro. A GTIL não fornece serviços aos clientes diretamente. GTIL e suas empresas membros não são agentes, não se obrigam umas às outras e não são responsáveis por atos ou omissões realizadas por outras firmas-membro.